



## Secretaría de Planeación

Montería, 16 de enero 2018.

Dra.

**MONICA HADDAD SOFAN**

Jefe de la Oficina de Control Interno

Alcaldía de Montería

**Ref:** Remisión del Informe de Cumplimiento Cualitativo y Cuantitativo de los Planes de Acción del Año 2017.

Cordial Saludo,

Mediante la presente me permito remitir el Informe de Cumplimiento Cualitativo y Cuantitativo sobre el grado de ejecución de los compromisos adquiridos por la Alcaldía de Montería en su Plan de Acción, establecidos en la planeación institucional.

Adjunto se incorpora CD con el Informe y todos los anexos.

Atentamente,

**FRANCISCO BURGOS LENGUA**

Secretario de Planeación

Proyecto: Carlos Regino



**Secretaría de Planeación**  
**INFORME DE EVALUACION POR DEPENDENCIAS**

**OBJETIVO:**

Identificar los factores críticos de éxito de los procesos, detectar desviaciones que se encuentren por fuera de su rango de gestión, permitiendo establecer las medidas correctivas que garanticen la continuidad de la operación y satisfacción de los objetivos misionales de la Alcaldía de Montería.

**ALCANCE:**

Medir y controlar los resultados de las diferentes operaciones, así como establecer, entre otros, comportamientos, tendencias, y relaciones entre lo programado y lo ejecutado por cada una de las dependencias de la Alcaldía de Montería teniendo como punto de partida la autoevaluación a la gestión.

**INSUMOS:**

Para elaborar el informe de evaluación por dependencia se toman como base:

- El seguimiento al Plan de Desarrollo 2017 elaborado por la Secretaría de Planeación.
- El seguimiento a los planes de acción de cada Secretaría.
- Informe de ejecución por dependencia en el año 2017.
- Responsables por programa del Plan de Desarrollo

A continuación, se presentan debilidades y fortalezas de cada secretaría, las cuales fueron detectadas al finalizar la evaluación. A su se presenta la tabla de cumplimiento la cual indica el porcentaje (%) de ejecución por dependencia en el año 2017.

**DEPENDENCIAS**

**SECRETARIA DE EDUCACION**

**FORTALEZAS**

- ✓ La creación de puntos de acceso a la red en el municipio de Montería ha permitido mantener conectada a gran porcentaje de la población.
- ✓ Son notables los esfuerzos por lograr que mayor parte de la población de monteriana tenga la oportunidad de acceder a una educación de primera, venciendo al analfabetismo y cualquier otra discapacidad.

### **Secretaría de Planeación**

- ✓ Los primeros años de edad son importantes en el desarrollo de un niño, por lo que se ha logrado que más niños y niñas tengan la oportunidad de ingresar al ICBF y recibir la educación adecuada.
- ✓ Se ha logrado atender en gran porcentaje las PQRS que llegan referentes a temas educativos.
- ✓ Se han implementados modelos educativos flexibles con la posibilidad de que más personas puedan asistir a clases de manera permanente.
- ✓ La implementación de programas de convivencia ha logrado crear ambientes educativos más amigables y solidarios con los estudiantes.
- ✓ La implementación de planes educativos en competencias básicas ha sido uno de los programas más participativos.
- ✓ Cada vez son más los docentes beneficiados por becas de maestría.
- ✓ La articulación y la educación superior ha permitido que más jóvenes tengan la oportunidad de acceder a un pregrado o una tecnológica.
- ✓ La mejora continua en los procesos educativos ha logrado que certifiquen gran parte de estos procesos.
- ✓ Cultura y turismo ha desarrollado numerosos eventos de participación ciudadana.

### **DEBILIDADES**

- Aunque los procesos educativos garantizan calidad en sus procedimientos, se hace necesario reporte de los informes de interventoría y seguimiento al proceso de matrícula.
- En el año 2017 no se gestionaron acciones que permitieran la dotación mobiliaria escolar.
- No se ha creado semilleros de investigación que permitan fortalecer los servicios prestados.
- No se tienen reportes o informes los cuales detallen una medida o calificación del desempeño de los docentes, por lo que se hace tedioso el seguimiento de sus actividades.
- El Río Sinú como eje de desarrollo turístico no reporta indicadores o actividades que permitan fortalecer diferentes áreas como la remodelación de planchones o la reglamentación de navegación.
- No se reportan las acciones realizadas por las oficinas de cultura y turismo.
- No se presentan actividades de participación cultural en los diferentes barrios del municipio.



## Secretaria de Planeación

### SECRETARIA DE SALUD

#### FORTALEZAS

- ✓ Los programas relacionados a IVC han tomado gran fuerza estos 2 últimos años gracias a las acciones referentes en contratación de mayor personal capacitado.
- ✓ Los sistemas información fortalecidos han generados que los servicios prestados sean más eficaces y eficientes.
- ✓ Los procesos internos y los de seguridad social ha cumplido a día de hoy con el número de capacitaciones establecidas, lo cual genera gran impacto positivo dentro del personal de trabajo y a su vez en la calidad de los servicios.
- ✓ En temas ambientales se han fortalecidos las áreas de zoonosis y entomología.
- ✓ Las respuestas ante emergencia ambientales son más eficientes debido a las acciones y proyectos de gestión creados.
- ✓ Las incautaciones por el are del IVC han aumentado por lo que fue necesario la ampliación de cavas de congelación los cuales mantengan en buenas condiciones los objetos decomisados, esto permite le a la Secretaria de Salud poder hacer seguimientos a estas para próximas acciones.
- ✓ Las estrategias de sensibilización con respecto a los hábitos de vida saludable han ido creciendo exponencialmente y han generado mayor aceptación por parte de la población monteriana.
- ✓ Los servicios de atención en el área de salud mental han ido creciendo poco a poco gracias a la gestión de las acciones las cuales han reducido los hechos de violencia y disturbios producto de sustancias psicoactivas.
- ✓ La conservación, disponibilidad y aprovechamiento de los alimentos llevo a la Secretaria de Salud a generar acciones y proyecto los cuales fortalecieran los ejes de SAN (Seguridad Alimentaria y Nutricional).
- ✓ Se ha logrado cumplir en su totalidad las acciones de prevención del embarazo en adolescentes, uso de tiempo libre y proyecto de vida, lo cual ha creado gran impacto ya que hace unos años no se tenía registro de esto.
- ✓ Se logró implementar el PAI (Plan Ampliado de Inmunización)
- ✓ De acuerdo al Ministerio de Salud existe lineamientos específicos con respecto a monitoreo de las vacunas, esto permite crear acciones futuras las



### **Secretaría de Planeación**

cuales amplíen la cobertura brindada. Por lo que se logró crear un seguimiento en base a dicho lineamientos.

- ✓ Se logró fortalecer la cadena de frío a través de la dotación de elementos técnicos que permitan la conservación adecuada de insumos y vacunas del PAI.
- ✓ Se logró ampliar la cobertura de jornadas de vacunación en áreas rurales y urbanas, gracias al cumplimiento de dichas jornadas.
- ✓ En lo referente al ámbito laboral se ha logrado fortalecer la gestión de promoción y prevención de la salud, todo esto a través del cumplimiento de las acciones establecidas en el Plan de Acción 2017.
- ✓ Se ha implementado el Plan de Salud Pública y se ha hecho el correspondiente seguimiento de este.

### **DEBILIDADES**

- Aunque son muchos los esfuerzos para llegar a las personas de área rural y en barrios de zonas urbanas, se hace necesario crear más estrategias que permitan cumplir con las metas del programa Salud al Barrio.
- No se lograron cumplir las metas establecidas en el programa de fortalecimiento a la red hospitalaria de primer nivel.
- No se realizaron estrategias de mitigación para enfermedades emergentes como los son el dengue, zika y chikunguña.
- No se ha implementado el plan territorial de salud formulado por el Ministerio de Salud.
- Aunque se expidan certificados sanitarios, estos no son reportados y no se están consolidando dentro del seguimiento del Plan de Acción.
- Dentro de la estrategia de gestión programática de la salud pública, no se desarrolló documento de estándares de calidad y procesos de verificación para las acciones colectivas para la salud pública.
- No se realizaron actualizaciones de la situación actual de la Salud del Municipio.
- No se han desarrollado acciones que fortalezcan las TIC y los sistemas de información bioestadística.

### **SECRETARIA DE GOBIERNO**

### **FORTALEZAS**



### **Secretaría de Planeación**

- ✓ Se aumentaron las respuestas ante las olas invernales y a su vez se crearon obras de mitigación de que ayuden disminuir dichas inundaciones.
- ✓ Ante la constante situación que sufre el país, se han visto numerosas familias en estado de riesgo, sin embargo, las acciones realizadas permiten brindar una vivienda a gran parte de estas.
- ✓ El desempeño por parte de desarrollo rural es una de las principales fortalezas que tiene Secretaría de Gobierno.
- ✓ Se actualizó el Programa Agropecuario (PAM).
- ✓ Los números acciones realizadas permiten generar un fortalecimiento institucional adecuado. Todo esto gracias a las evaluaciones agropecuarias realizadas, acompañamiento a los proyectos productivos presentados y a los estudios de creación.
- ✓ Dentro de las alternativas rurales se ha logrado fortalecer las asociaciones productivas del Municipio de Montería, y a su vez han aumentado los proyectos rurales ante entes de nivel nacional.
- ✓ El área de productividad sostenible logro en su totalidad gran parte de las metas establecidas en el año 2017. Las estrategias para fortalecer la cadena productiva, los proyectos productivos con potencial exportador y los números de patios sostenibles en zona rural, son algunos de los indicadores más fuertes.
- ✓ Mujer rural y comercialización son algunos de los pilares de este desarrollo rural. Cada vez son más los proyectos encaminados a la población femenina de zona rurales y a su vez cada vez hay más mercados campesinos realizados.
- ✓ El fomento de la cooperación económica para la generación de riqueza ha tomado gran fuerza gracias al número de campañas publicitarias realizadas.
- ✓ El fomento de la cooperación económica para la generación de riqueza para madres cabeza de familia ha crecido cada vez más a través del número de unidades de negocios creados.
- ✓ En el año 2017 se logró fortalecer el proyecto “niños, niñas y adolescentes” y se consiguió superar la meta del número niños beneficiados, lo cual genera confianza entre los jóvenes al momento de aprovechar el tiempo libre.
- ✓ Se logró consolidar la Plataforma Municipal de Juventud.
- ✓ Se sensibilizaron a más de 2000 jóvenes con temas referentes a sexualidad, consumo de sustancias psicoactivas y derechos humanos.

### **Secretaría de Planeación**

- ✓ Se realizaron de jornadas de hábitos y estilos de vida saludable con la participación de varios jóvenes.
- ✓ Se dictaron capacitaciones en formulación de ideas de negocios con la idea de apoyar a jóvenes en la creación de nuevos proyectos.
- ✓ Se alcanzó construir el Centro de Formación para la Productividad de la Mujer.
- ✓ Se pudieron realizar más de 20 de unidades de negocios creados por parte de mujeres Monterianas.
- ✓ Dentro del programa de “Mujeres Camino para la Construcción de Paz” ha lograda tener una tendencia positiva debido al gran apoyo por parte de la población femenina, se lograron realizar encuentros en pro a los derechos de las mujeres y a su vez se conmemoro el “día de no violencia contra la Mujer”.
- ✓ Se realizaron capacitaciones de sensibilización al personal de salud en los derechos de las personas LGTBI.
- ✓ Se pudo implantar el Plan integral de las drogas y el delito implementado.
- ✓ Se logró implementar el Plan de prevención y protección de derechos humano actualizado.
- ✓ Se logró implantar Plan de contingencia actualizado.
- ✓ Dentro del programa de atención a víctimas se logró brindar apoyo a través de hospedajes, kit de aseo y cocina, y transporte.
- ✓ A través del plan de reparación integral se brindó ayudar personas por medio de la exoneración de impuestos prediales.
- ✓ Por medio de espacios creados para la reconstrucción de la memoria histórica de lo que han padecido las victimas en coordinación con las organizaciones existentes se lograron conmemorar 4 días a las víctimas.
- ✓ El software que está actualmente implantado permitió realizar registro en su totalidad a las PQRS provenientes de las víctimas.
- ✓ A través de la red nacional de información y coordinación nación territorio se logró caracterizar toda la población victimaria y a su vez se consiguió realizar gestiones que permitieran capacitar a funcionarios en políticas públicas de víctimas.
- ✓ Se logró implementar el Programa mi Barrio.

### **DEBILIDADES**



### **Secretaría de Planeación**

- Aunque son muchos los esfuerzos por parte de programa de gestión del riesgo, no fue posible ejecutar indicadores que permitieran brindar apoyo a la comunidad, cabe aclarar que el año 2017 se vio afectado por las olas invernales por lo que algunos estudios de sequias no se vieron priorizados en su momento.
- Dentro de la competitividad para el desarrollo no fue posible realizar estrategias que permitieran brindar un crédito financiero para empresarios formales e informales.
- No fueron posible realizar gestiones que permitieran la ejecución de programas que brindaran apoyo a la población joven y vulnerable a través actividades en emprendimiento empresarial.
- Este año no fue posible realizar el convenio con la registraduria la cual pudiera garantizar el registro civil en los niños monterianos.
- No fue posible implementar el Plan Decenal de Juventud.
- Dentro de los programas de participación juvenil, no se vieron registros sobre la creación de Comités de Concertación y Decisión.
- No se implementó el Sistema de Información Juvenil.
- En “acuerdo con nosotras” no se logró crear la Oficina de la Mujer, Centro Integral a la Mujer y Cooperativas de Mujer Cabezas de Hogar.
- La propuesta de un proyecto de apoyo y fortalecimiento a equipos deportivos discapacitados fue una excelente iniciativa de brindar ayudar a personas del ejército en condición de incapacidad, sin embargo, este año no se vieron acciones de registro que mostraran tal ayuda.
- No se implementó el Programa Futuro Colombia.
- No se implementó el Programa “Jóvenes a lo Bien”
- El programa de atención a situaciones de emergencia no logro cumplir con ninguno de los indicadores establecidos.
- Dentro del fortalecimiento de la movilidad publica, no se logró realizar gestionar necesarias que permitieran la adquisición de un parque automotor.
- En el Programa de Tecnología e Innovación para la seguridad, no se realizaron actividades de gestión para la adquisición de algunos equipos y herramientas que renueven y mejoren las condiciones de vigilancia y seguridad.
- Aunque se realicen muchas acciones en pro a la construcción de la paz, estas no fueron registradas y consolidados las cual dieran fe y garantía del Proyecto Agenda para la Paz.



### **Secretaria de Planeación**

- Falto más actividades que vayan en camino a los derechos humanos, como acciones o programas de participación ciudadana.
- No se Implemente el Plan Integral de Convivencia y Ciudadanía.
- No fue posible crear acciones de prevención y protección a bienes y tierras patrimoniales.
- En el área de protección y atención a víctimas, no se logró cumplir con algunos indicadores que permitieran mejorar la cobertura y a su vez optimizara la atención a población objetivo.
- Dentro de la reparación integral no hubo apoyo a los planes de retorno en las sentencias de restitución de tierras y de reparación colectiva.
- No se realizaron organizaciones de víctimas capacitadas en política pública.
- Aunque se hayan realizado actividades de protección a la fauna domestica estas no fueron registradas en el correspondiente seguimiento.
- No se realizaron capacitaciones en control social, mecanismos o instancias de participación ciudadana.

### **SECRETARIA GENERAL**

#### **FORTALEZAS**

- ✓ Se lograron cumplir en su totalidad las brigadas de orientación al barrio.
- ✓ Es considerable las acciones que realiza la Secretaria por lograr alcanzar con la meta propuesta, ejemplo de ello es pudo reflejar en capacitaciones en generalidades del programa “Mas Familias en Acción” las cuales se llevaron a cabo en instituciones educativas y puesto de salud.
- ✓ Es resaltante las actividades que se pudieron consolidar con madres líderes de familia en zonas rurales y urbanas, a través de espacios de elección, asambleas y comités los cuales permitieran interactuar más a fondo con la población femenina.
- ✓ El programa adulto mayor ha sido responsable en cuestión de cumplimiento de metas trazadas, actividades como eventos, encuentros y viernes cultural son algunos de los puntos fuertes, ya que son los que mayor participación genera.
- ✓ Se logró cumplir con el Plan de Capacitaciones y Bienestar en su totalidad.
- ✓ Se implementó el Programa de Seguridad Social en el Trabajo.
- ✓ Se pudo Actualizar el Pasivocol en un 100%.
- ✓ Se logró implementar la Política Pública de la Anticorrupción.



### **Secretaría de Planeación**

- ✓ En el año 2017 se logró mejorar los indicadores de transparencia, todo esto gracias a la gestión de actividades que permitieron mejorar la página web y la atención al usuario en temas de información pública.

### **DEBILIDADES**

- Actualmente no se ha realizado un Sistema de Gestión de Calidad el cual garantice que el servicio prestado y que los procesos internos sean eficientes y eficaces.
- Aunque se encuentra en procesos de construcción y las actividades que se llevan realizando a día de hoy van en pro a la parte archivística de la Alcaldía, es necesario poder implementar y cumplir con un Sistema de Gestión Documental ya consolidado y maduro.
- A día de hoy no hay un Programa de Servicio al ciudadano.
- Aunque muchos equipos y herramientas actualmente cuentan con un código IQ fijo, no se tiene un programa que permitan realizar seguimiento a estos.
- No existe un Código de Buen Gobierno Implementado.
- Actualmente no hay herramientas para atender las consultas y denuncias de los ciudadanos.

### **SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA**

### **FORTALEZAS**

- ✓ Es considerable los esfuerzos del programa de vivienda por el de cumplir con las metas establecidas, aunque algunos indicadores no llegaron al 100% es importante resaltar la labor y a su vez destacar que en el año 2017 se construyeron más de 12 viviendas.
- ✓ Con el programa de conexión inteligente se pudieron realizar actividades de reconstrucción de vías en estado crítico a través de la operación "TAPA-HUECOS".
- ✓ Se logró superar la meta establecida inicialmente de construcción de senderos peatonales.
- ✓ Se realizó la construcción de puentes peatonales, los cuales se crearon de manera estratégica en lugares en donde el tráfico vehicular podría generar riesgo a los ciudadanos.
- ✓ Se mejoran kilómetros de vía rural, lo cual mejora la conexión entre zonas rurales aledañas a la ciudad de Montería.



### **Secretaría de Planeación**

- ✓ Sin duda alguna el programa de ampliación y fortalecimiento de SETP es uno de los más fuertes de secretarías, con la construcción de andenes, vías urbanas, paraderos y ciclo rutas. Todo esto mejora la movilidad en el Municipio de Montería.
- ✓ En el año 2017 se logró cumplir con la finalización de la obra el coliseo Miguel Happy Lora, esto fortalece e impulsa Montería a que sea una ciudad más recreativa.
- ✓ Se lograron realizar adecuaciones a escenarios deportivos los cuales mejoran y dan pie a que más familias monterianas generen estilos y hábitos de vida saludable.
- ✓ Se logró crear el Centro Integral de Servicios al Ciudadano.
- ✓ Se logró construir el Centro de Vida del Adulto Mayor, el cual promueve la participación de personas de la tercera edad, venciendo fases de sedentarias a través de actividades dinámicas y lúdicas.
- ✓ Se logró Construir el Centro de Desarrollo infantil, en donde la población más joven a través de equipos didácticos y con el apoyo de personal capacitado, pueden estimular su aprendizaje cognitivo.
- ✓ Se logró mejorar las condiciones de iluminación del Municipio de Montería, a través de la instalación de luminarias en zonas rurales y urbanas.
- ✓ Aunque no se logró cumplir en su totalidad el Programa de redes de alcantarillado es notable el esfuerzo, por lo que se pudieron construir más de 200 letrinas en zonas rurales.
- ✓ Se logró cumplir con el Plan de Acción para reglamentar el mantenimiento y operación de los acueductos rurales del municipio.

### **DEBILIDADES**

- No se logró construir el Centro Municipal de Protección Animal (Coso Municipal).
- No se ha finalizado la construcción del mercado del Sur.
- No se realizó la construcción de la Central de Abastos.
- No se llevó a cabo la construcción del Centro Transitorio para Jóvenes Infractores.

### **SECRETARIA DE PLANEACION**

### **FORTALEZAS**



### **Secretaría de Planeación**

- ✓ El 2017, fue un año de sensibilización con temas referentes a temas medio ambientales, por lo que fue posible ejecutar campañas con tendencia a protección del medio ambiente y manejo de residuos.
- ✓ Se ha aumentado la siembra de árboles en estos 2 años y actualmente estamos muy cerca de cumplir la meta establecida en el Plan de Desarrollo.
- ✓ Se logró cumplir con la estrategia para la ornamentación de la ciudad.
- ✓ La creación y recuperación de espacios públicos se ha visto fortalecida e impulsada por las numerosas acciones realizadas, entre ellas la modernización de las glorietas con ambientación urbanística.
- ✓ Se realizaron concursos que incentivaron la cultura del medio ambiente.
- ✓ Se logró consolidar la Normatividad Urbana y Rural del Municipio de Montería.
- ✓ Se logró adoptar la guía de espacio público.
- ✓ En el 2017 se lograron diseñar Proyectos locales y regionales los cuales fueron de gran impacto para el Municipio de Montería.
- ✓ Se logró avanzar el programa PGIRS a través de acciones que permitieron mejorar la gestión integral de residuos sólidos.

### **DEBILIDADES**

- No se lograron realizar mantenimientos al botadero a cielo abierto.
- No se presentaron estudios de un nuevo relleno sanitario.
- Se propuso crear un parque ambiental en la zona que recupere la afectación de la laguna de oxidación, sin embargo, no fue posible ejecutarlo en el año 2017.
- No se implementaron estrategias para garantizar el uso de energía limpias o alternativas.
- No se diseñaron proyectos de reforestación que permitieran la recuperación de micro cuencas y riberas del río Sinú.
- No se logró llevar a cabo la construcción de cubos digitales.
- No se logró finalizar la estratificación.
- No se realizaron estudios con base a las escombreras municipales.

### **SECRETARIA DE TRANSITO**

### **FORTALEZAS**

### **Secretaría de Planeación**

- ✓ A día de hoy se encuentra en proceso de construcción el diseño de Plan Piloto Línea azul, el cual busca poner en funcionamiento el transporte fluvial.
- ✓ Movilidad urbana sostenible tuvo un gran crecimiento con el proyecto Bicisinú, en el que cada vez más monterianos usan las bicicletas como medio transporte, mejorando el tráfico de la ciudad y la calidad de vida de las personas.
- ✓ Se logró construir la central semaforica con equipos y herramientas modernas.
- ✓ Se logró Diseñar el centro integrado de control de operaciones de Transito, Control y Gestiona de Flota, Sistema de emergencias y Vigilancia.
- ✓ Se pudieron realizar las intervenciones en zonas de alta congestión.
- ✓ Se logró implementar en su totalidad el Plan Maestro de estacionamiento.
- ✓ El programa “guardianes de la movilidad” ha ido creciendo poco a poco, por lo que el año 2017 se logró cumplir con la meta establecida.
- ✓ Se logró realizar la estructuración de rutas y Reorganización del Servicio para la implementación del SETP.
- ✓ El programa de Seguridad Vial y Prevención logro realizar campañas de sensibilización a la población a través de campañas y jornadas de capacitación en instituciones educativas.
- ✓ Se logró realizar el convenio interadministrativo entre el Municipio de Montería y la Policía Nacional.
- ✓ Se logró gestionar las acciones para la adquisición de grúas las cuales prestaran servicios a la Secretaría de Transito en la inmovilización de vehículos que infrinjan la norma.

### **DEBILIDADES**

- No se ha realizado la Reglamentación y estructuración de la integración del SETP con modos no motorizados y alternativos (Fluvial).
- No ha sido posible gestionar fuentes alternativas de financiación para el SETP.
- No se ha logrado implementar sistemas que permitan fortalecer el SETP, como los de recaudo, el de información al usuario, y control y vigilancia.
- Se encuentra en fase de construcción el Proyecto del Taxímetro, sin embargo no se ha podido concretar en su totalidad.
- No se ha realizado el estudio de inventario de señalización de la ciudad, el cual permita realizar seguimiento y control a estas.

**Secretaria de Planeación**

**CUMPLIMIENTO POR SECRETARIAS**

| <br>ALCALDÍA DE MONTERIA |                   |
|--|-------------------|
| SECRETARIAS  | CUMPLIMIENTO 2017 |
| PLANEACION   | 112%              |
| GENERAL  | 85%               |
| GOBIERNO   | 74%               |
| SALUD  | 82%               |
| EDUCACION  | 69%               |
| TRANSITO   | 120%              |
| INFRAESTRUCTURA  | 100%              |
| <b>PROMEDIO TOTAL</b>  | <b>92%</b>        |

**NOTA:** El cumplimiento de **Secretaria de Salud** es aproximado debido a que el Seguimiento al Plan de Acción 2017 se realizó hasta el mes de octubre de ese año.

La tabla anterior muestra el cumplimiento de las Secretarías de la Alcaldía de Montería, en donde se puede ver reflejado el desempeño de cada una de ellas. Existen dependencias en las que el porcentaje supera el 100% sin embargo hay que tener en cuenta que esta evaluación se realizó en base al registro del segundo año del Plan de Desarrollo, por lo que es natural de que ejecuten acciones por encima a las establecidas a inicio del año 2017, todo esto como muestra del crecimiento y la demanda que requieren algunos indicadores.

Cabe aclarar que estos datos son aproximados debido que existen falencias al momento de registrar las actividades en el Seguimiento a los Planes de Acción, sin embargo, al final los resultados fueron positivos. En promedio se tuvo un excelente desempeño a nivel general, pero es necesario seguir realizando gestiones que permitan lograr en su totalidad el Plan de Desarrollo.



**Secretaria de Planeación**